

Value-Stream Mapping (VSM)

Principes et outils pour accélérer les flux en petite série



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

- Rappel des notions de base
- Identification des familles de produit
- Cartographie de la situation actuelle dans un contexte GV/FV (Grande Variété / Faibles Volumes)
- Hiérarchie des flux
- Processus régulateur (Pacemaker)
- Flux-à-une-pièce et îlots en U
- Notion d'intervalle (une autre façon d'appréhender les tailles de lots)

Jour 2

- Lignes FIFO
- Supermarchés et kanban
- Stratégies de découplage
- Techniques de lissage
- Flux tiré des ressources partagées
- Flux tiré des fournisseurs
- Cartographie de la situation future et déploiement
- Intégration dans le système de planification
- Mesure de performance et pilotage

> Contexte

Des délais courts et fiables constituent un facteur de compétitivité essentiel des entreprises de l'aéronautique. Ils permettent aussi de réduire les valeurs immobilisées dans les encours et ainsi d'améliorer le Besoin en Fond de Roulement (BFR).

> Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Sélectionner et mettre en œuvre les outils appropriés pour faciliter l'écoulement du flux
- Identifier les opportunités de réduction de délai pour la réalisation des opérations par l'utilisation de la méthode VSM dans un contexte de production en petite série
- Sélectionner et mettre en œuvre les méthodes appropriées pour tirer la production à partir de la demande client
- D'intégrer la production en flux tiré dans le processus de planification

> Public

- Technicien / responsable méthodes
- Planificateur
- Agent d'ordonnancement
- animateur d'îlot
- Chef d'équipe
- Chef d'atelier
- Chef de production
- Cadre Opérationnel
- Direction

> Prérequis

Connaissance des techniques de base de VSM



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en application en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.



Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit, et est en accord avec les exigences de l'EN9100 et référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautiques.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettent une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 576 € HT

Membre Exécutif : 670 € HT

Non-membre : 990 € HT

Organisation et durée

2 jours - 14 H

Dates : www.space-aero.org

INTER ou INTRA

