

LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE, LEVIER POUR RÉDUIRE DURABLEMENT LES COÛTS

Classe Virtuelle



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

1. Rappels de comptabilité générale et comptabilité analytique

2. Interactions coûts, qualité, délai

3. Cycles de vie de produit et leviers d'action sur les coûts

4. Coût Total de Possession (coût total)

5. Coût d'Obtention de la Qualité

6. Interprétation des calculs de coûts

7. Planification, Ordonnancement, Approvisionnement : comment ces processus impactent le coût total ?

8. Principes et méthodes Lean pour réduire les coûts

9. Réduction des coûts et impact sur le BFR (Besoin en Fond de Roulement)

10. Priorisation des actions pour réduire les coûts

11. Organiser et piloter une démarche de réduction des coûts

La formation repose pour l'essentiel sur des études de cas et exercices pratiques. Mises en situation sur des cas réels des entreprises participantes.



Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit. Il est en accord avec les exigences de l'EN9100 et les référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautiques;

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettent une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE ET des consultants ayant une expertise pratique en la matière

Modalités et indicateurs

Inscription et délai : nous contacter. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place. Indicateurs et résultats : voir site internet.

Contexte

- La baisse des coûts de production est un enjeu constant des entreprises industrielles
- Les bonnes pratiques de performance industrielle visent à améliorer la performance en termes de sécurité, qualité, délais, coûts et bien-être des employés
- Cependant, la pression des clients et de la concurrence tant à focaliser les efforts sur certains des facteurs de performance au détriment des autres

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Penser la notion de "coût global" pour éviter les contreperformances induites par la réduction des "coûts locaux"
- Comprendre les relations entre performance qualité, délai, coûts et comment agir positivement sur les 3 facteurs simultanément
- Interpréter les données de calcul de coût en vue de prioriser les plans d'actions
- Exploiter les principes / outils permettant de réduire les coûts dans son périmètre de responsabilité
- Intégrer les fournisseurs dans une démarche de réduction de coût
- Animer la démarche de réduction de coût

Public

- Direction
- Contrôleur de gestion
- Directeur de production
- Cadre Opérationnel

Prérequis

Notions de base en comptabilité analytique / contrôleur de gestion
Par exemple : notre formation "piloter les coûts et la trésorerie".

LA PERFORMANCE
INDUSTRIELLE,
LEVIER POUR RÉDUIRE
DURABLEMENT LES COÛTS

Organisation et durée
1 jour - 7 H Classe virtuelle
Dates et tarifs : nous contacter
INTER ou INTRA



SPACE

Contact : training@space-aero.org

MAJ 06/2021