

MAITRISER LES TRANSFERTS D'ACTIVITES



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

- Approche ludique sur les connaissances générales dans le cadre d'un transfert d'activité
- Les attentes d'un projet de transfert
- Le processus Transfert d'activités – Synopsis et jalons (internes et clients)

Etude de cas, mise en situation

- Quantifier le risque générique -AIRT
- Créer son équipe Transfert d'activité
- Connaitre, comprendre et utiliser les outils clés d'un transfert d'activités (Risques, décision, pilotage, risques, logistiques,)
- Choisir sa méthode PME-TPE-ETI

Brainstorming identification des risques

- Synoptique de fabrication

Jour 2

- Identifier tous les types de risques « transfert »

Suite de l'étude de cas

- Quantification et évaluation des risques - Priorisation
- Les actions de réduction des risques – Plan d'action
- La gestion en projet - DMAIC et PDCA
- Le suivi, la mesure, quality gates, Go-NoGo et les indicateurs à mettre en place
- Comment développer une communication efficace
- Reporting, escalations, décisions
- La check List « risques »
- Commencer et terminer son projet de transfert d'activité
- Conditions de succès
- Documentation
- Procédure

Contexte

- Transfert d'activités liés à l'adaptation de la filière aéronautique
- Anticiper les contraintes d'un transfert d'activité représente une garantie de succès du transfert
- Quelles orientations choisir pour réduire les risques liés à un transfert
- Les clients attendent du fournisseur une continuité du service en qualité et en livraison
- Rassurer et protéger les clients sur les futurs changements

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Connaitre les moyens et le processus à mettre en œuvre pour piloter efficacement un transfert d'activité
- Maîtriser les risques pour une protection maximum du client
- Maîtriser les exigences et processus de validation client
- Informer, communiquer, gérer le transfert d'activité à partir d'études de cas pratiques et soutenues par quelques apports théoriques
- Langage commun FRNS/ IAQG/APQP

Compétences visées

- Rôles et missions autour des Transferts d'activité - RACI
- Bien communiquer en interne et auprès des clients.
- Acquérir les fondamentaux de la gestion de projet –DMAIC/PDCA
- Identifier l'équipe multi-métier du projet « transfert »
- Connaitre les jalons et livrables du transfert d'activité
- Savoir éviter les tensions

Public

- Responsable de site cédant et recevant
- Collaborateurs des services support (Méthodes, qualité, apros, achats, RH, engineering)
- Management intermédiaire
- Chef de projet Transfert



Méthodes Pédagogiques

Mises en situation et débriefing (basé sur un cas concret) et échanges entre participants. Coaching

Les mises en situation et les échanges entre participants représentent 60% à 70% du temps

Formation approuvée par

AIRBUS | COLLINS AEROSPACE | DAHER | DASSAULT AVIATION
GIFAS | LATECOERE | LIEBHERR | MBDA | QUALIFAS | SAFRAN
THALES | UTC AEROSPACE SYSTEMS



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE.

