

LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE, LEVIER POUR UNE REDUCTION RAPIDE DU BFR



Matin

1. Qu'est ce que le BFR ?

Rappels de comptabilité générale

2. Comment évaluer l'impact des décisions sur le BFR ?

- Biais induits par les mesures traditionnelles
- Approche par la Théorie des Contraintes (TOC)

3. Les 5 étapes de la TOC

4. Les 10 règles de la TOC

5. Comment intégrer le Cash Flow dans les prises de décisions quotidiennes ?

Dont exercices pratiques supervisés 1h30
Etude de cas (TOC)

Après-midi

6. BFR et délais, même combat !

7. **Le Lean** : une approche centrée sur le BFR

8. Réduire le BFR et augmenter le chiffre d'affaires : l'équation impossible ?

9. Conduire le changement

10. Créer un "vrai" tableau de bord BFR

11. Conclusion

Dont exercices pratiques supervisés 1h30
Exercices en sous-groupes, ébauche de plan d'action par entreprise

> Contexte

- Les efforts pour améliorer la compétitivité (qualité, délais, flexibilité, productivité) ne sont pas suffisant pour pérenniser l'entreprise, en particulier dans les contextes de crise. La maîtrise de la trésorerie et du besoin en fond de roulement (BFR) est une question de survie dans ces périodes.
- Les approches telles que la Théorie des Contraintes et la production Lean sont habituellement exploitées pour maîtriser les coûts et les délais. Cependant, elle sont redoutablement efficaces pour identifier et exploiter les opportunités de réduction de BFR à court terme.

> Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Comprendre les fondamentaux de la stratégie
- Mettre en place les mesures clés qui permettent d'évaluer les décisions en fonction de leur impact sur la trésorerie
- Identifier les biais induits par les indicateurs classiques
- Intégrer ces mesures dans les processus de décision à court et moyen terme
- Utiliser les principes / outils permettant d'agir positivement sur le flux de trésorerie

> Public

- Direction
- Contrôleur de gestion
- Cadre Opérationnel
- Directeur de production

> Prérequis

Aucun



Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit, et est en accord avec les exigences de l'EN9100 et référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettent une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner une semaine avant le démarrage.
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 370 € HT

Membre Exécutif : 430 € HT

Non-membre : 590 € HT

Organisation et durée

1 jour - 7 H

Dates : www.space-aero.org

INTER ou INTRA

