



Chef de projet en Excellence Opérationnelle Aéronautique Formation Certifiante CQPM Animateur démarche Lean

SPACE Academy vous propose une **formation certifiante** éligible à financements : Compte Personnel de Formation, Contrat Pro et Pro A.

Durée : Un parcours de 25 jours répartis entre avril 2022 et décembre 2022

Objectifs de la formation :

- **Réaliser un diagnostic** de performance opérationnelle
- **Identifier les plans d'actions** nécessaires à son amélioration
- **Déployer les bonnes pratiques** composant l'excellence opérationnelle
- **Piloter les plans d'actions et les équipes**
- **Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise**

Pour qui / débouchés : Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou animateur de la performance industrielle (Issue des services Production ; Supply Chain ; Qualité ; Méthode Industrielle...)

Taux d'obtention et de satisfaction (données obtenues à l'issue de la 1^{er} promotion en 2021) :

Taux de satisfaction global : 100%

Taux d'obtention du CQPM Animateur LEAN (3 blocs) : 75%

- Taux d'obtention du bloc 1 BDC 0118 Diagnostic et préconisation de la performance des processus : 100%
- Taux d'obtention du bloc 2 BDC 0119 Accompagnement des équipes : 75%
- Taux d'obtention du bloc 3 BDC 0120 Déploiement de la performance : 75%

Validation par le CQPM des compétences visées :

Blocs de compétences	Capacités professionnelles
1 - BDC 0118 : Diagnostic et préconisation de la performance des processus	1. Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou service 2. Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean 3. Proposer les leviers ou actions d'améliorations les plus pertinents
2 - BDC 0119 : Accompagnement des équipes	4. Préparer les équipes aux méthodes et outils d'améliorations Lean 5. Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
3 - BDC 0120 – Déploiement de la performance	6. Mesurer la performance des processus 7. Mettre en œuvre des actions correctives 8. Standardiser les bonnes pratiques 9. Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

Double certification :

- Certification CQPM « Animateur de la démarche Lean ». Code CPF 248669 – Classée C* - équivalent au niveau 5 ou 6 de la nomenclature européenne conformément aux articles 10 à 13 de l'accord national du 13 novembre 2014 relatif à la formation professionnelle tout au long de la vie.
- Certificat SPACE « Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique »



Modalités d'accès à la formation : L'accès à la formation est soumis à :

Demandeurs d'emploi / salarié en reconversion professionnelle : la réalisation d'un stage en entreprise d'une durée de 6 mois, ou un contrat de professionnalisation, au cours duquel le candidat aura la possibilité de conduire des missions et actions. Celles-ci lui permettront de rédiger un mémoire technique dans lequel sera exposé l'ensemble des projets et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification.

Salarié en formation continue : Occuper un poste dont les missions et actions lui permettront de rédiger un mémoire technique dans lequel sera exposé l'ensemble des projets et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification.

Modalités de certification CQPM animateur de la démarche Lean

Commission d'évaluation

La commission d'évaluation est chargée d'évaluer les candidats leur maîtrise des capacités professionnelles au regard du référentiel de certification du CQPM.

La commission d'évaluation est composée de plusieurs membres qualifiés ayant une expérience professionnelle leur permettant d'évaluer la maîtrise des capacités professionnelles du candidat au regard du référentiel de certification.

Déroulement des évaluations

L'UIMM territoriale centre d'examen est responsable des moyens et compétences permettant de vérifier que les exigences du référentiel du CQPM sont satisfaites. Dans ce cadre elle est chargée de vérifier que les capacités professionnelles mentionnées dans le référentiel du CQPM sont acquises par le candidat.

Conditions d'admissibilité

L'acquisition de chacune des capacités professionnelles du CQPM est validée sur la base des différentes évaluations conformément au référentiel et aux préconisations du centre de ressources de certification faite sur le dossier technique.

Modalités d'évaluation

Les capacités professionnelles mentionnées dans le référentiel de certification sont évaluées par la commission d'évaluation avec des critères avec niveaux d'exigence et selon les conditions d'évaluation définies par le référentiel de certification.

Dans le cadre de cette certification CQPM Animateur de la démarche Lean, Space Academy en accord avec l'UIMM territoriale centre d'examen ont défini comme modalités de validation la présentation d'un ou de projets réalisés en milieu professionnel conformément aux préconisations du Centre de ressource UIMM en charge de valider le dossier technique.

Pour ce faire, le candidat rédigera un mémoire technique dans lequel sera exposé l'ensemble des projets et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification. Ce mémoire sera transmis à l'UIMM territoriale centre d'examen pour mise à disposition des membres du jury environ 4 semaines avant la date de certification.

Ce mémoire sera accompagné de l'avis de l'entreprise dans laquelle le (les) projets professionnels ont été réalisés et pour lesquels un avis « Acquis » ou « non acquis » sera formalisé par l'entreprise.

A charge au candidat d'apporter la preuve aux membres du jury de l'acquisition de l'ensemble des capacités professionnelles du référentiel dans le cadre d'un entretien de soutenance.

A l'issue de cette soutenance, le jury émettra un avis « favorable » ou « défavorable » qui ne sera connu et transmis au candidat qu'après validation du résultat de la soutenance par la commission paritaire de l'UIMM centre d'examen.

Le candidat sera certifié s'il obtient la validation de l'ensemble des capacités professionnelles du référentiel. Il peut toutefois obtenir une certification partielle dès lors qu'il valide les capacités professionnelles d'un bloc de compétences (voir chapitre Validation par le CQPM des compétences visées).

Cette soutenance orale conduira également à l'obtention de l'attestation de formation SPACE « Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique ».

Calendrier de la session 2022 :

Sessions	Semaine	Date
Méthodologie projet d'excellence opérationnelle Aéronautique	S15	1 j (11 Avril)
Diagnostic de la maturité industrielle (partie 1) _Briques de maturité	S15	2 js (12 au 13 Avril)
Méthodes de résolution de problèmes (classe virtuelle)	S18	2 js (2 au 3 Mai)
Conduire le changement dans un contexte de projet (classe virtuelle)	S19	2 js (11 et 12 Mai)
VSM	S22	2 js (1 et 2 juin)
Suivi du projet individuel entreprise en PME	A définir avec les participants	0,5 j/pers
Gestion des risques	S25	2 js (21 au 22 juin)
Pilotage des flux avec Gemba walk	S27	2 js (7 et 8 juillet) Lieu à définir
Diagnostic de la maturité industrielle (partie 2) - Présentation et restitution plan d'action	S37	1 j (12 sept)
Remise du dossier technique (1 exemplaire PDF et 1 exemplaire papier)	S37	13 septembre
Management visuel de la performance	S37	2 js (13 au 14 sept)
Maîtrise des capacités	S39	2 js (27 au 28 sept)

Suivi de rédaction mémoire CQPM	S42	1 j (17 Octobre)
Réduction taille de lots_ SMED	S42	2 js (18 au 19 octobre)
TPM/TRS (classe virtuelle)	S45	1 j (7 novembre)
Remise du mémoire (1 exemplaire PDF et 1 exemplaire papier)	S46	Echéance le 14 novembre
Présentation de la méthodologie soutenance	S46	1 j (14 novembre)
Préparation de la présentation du plan progrès	S46	0,5 j (15 novembre matin)
Préparation de la soutenance CQPM (Examen Blanc)	S48	1 j (28 novembre)
SOUTENANCES Oral CQPM	S51	19 (décembre)

Légende :

	Formation
	Session de suivi / accompagnement
	Echéances du parcours

Remise des mémoires 14 novembre 2022 (1 exemplaire papier et 1 exemplaire PDF)

Examens de soutenances le 19 décembre :

- Oral CQPM : 20-30 min de présentation orale suivie d'un entretien avec le jury

Parmi les 25 jours, 5 seront réalisés en classe virtuelle (2 mai, 3 mai, 11 mai, 12 mai, 7 novembre)

Toutes les sessions se déroulent sur Blagnac SAUF les modules « piloter les flux » et « Gemba walk » des 8 et 9 juillet qui se dérouleront dans les locaux de l'une des entreprises participantes. Le lieu reste à définir.

Numéro de déclaration : 73310519531

Pour vous inscrire et pour tout renseignement, nous vous invitons à vous rapprocher directement de :

Marie TOUBIN – Chargée d'Affaires SPACE
marie.toubin@space-aero.org – 06 12 78 66 03

CHEF DE PROJET EN EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE AÉRONAUTIQUE

Partiellement en Classe Virtuelle



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Programme 25 jours

- Méthodologie de projet en excellence opérationnelle aéronautique
- Diagnostic de la maturité industrielle (Partie 1 – Briques)
- Méthodes de résolution de problèmes (classe virtuelle)
- Conduire le changement dans un contexte de projet (classe virtuelle)
- VSM - Visual Stream Mapping
- Suivi de projet individuel en PME
- Gestion des risques
- Pilotage des flux de production
- Gemba Walk
- Diagnostic de la maturité industrielle (Partie 2 – Présentation et restitution du plan d'action)
- Management visuel de la performance
- Maîtrise des capacités
- Réduction taille de lots SMED
- TPM/TRS - Total Productive Maintenance (classe virtuelle)
- Préparation du mémoire et de la soutenance CQPM
- Exams oraux

Parcours certifiant

Total 25 jours sur une période de 6 à 8 mois

FORMATION
ELIGIBLE
AU CPF



Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettent une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités et indicateurs

Inscription et délai : nous contacter
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place. Indicateurs et résultats : voir notre site internet.



Contexte

L'excellence opérationnelle est un marathon plus qu'un sprint. Il faut maintenir une démarche d'amélioration continue pour conserver la compétitivité de la PME aéronautique.

Comment pérenniser les actions initiées par un projet d'amélioration continue interne dans une PME aéronautique?

Cette formation vise l'acquisition des clés principales, méthodes et outils pour conduire et animer l'excellence opérationnelle dans une PME aéronautique.



Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Réaliser un diagnostic de performance opérationnelle
- Identifier les plans d'actions nécessaires à son amélioration
- Déployer les bonnes pratiques composant l'excellence opérationnelle
- Piloter les plans d'actions et les équipes
- Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise



Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)



Modalités pédagogiques SPACE:

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue
Réalisation de Gemba walk



Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique



Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC.

- Certification CQPM Animateur démarche LEAN. Code CPF 248669
- Certificat SPACE Chef de projet en Excellence Opérationnelle Aéronautique

SPACE

Contact : training@space-aero.org

MAJ 04/2022



CHEF DE PROJET EN EXCELLENCE
OPÉRATIONNELLE AÉRONAUTIQUE

Organisation et durée
25 jours -175 H
Parcours certifiant
Dates et tarifs : nous contacter
INTER ou INTRA

