

CONDUIRE LE CHANGEMENT



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

Introduction au changement

- Changement, de quoi s'agit-il ?
- Les 3 approches du changement
- Le changement dans un contexte projet

La gestion de projet

- Etapes de la gestion de projet : analyse préalable, cadrage et structuration, pilotage.
- Outil de la gestion de projet : note de cadrage, analyse de risque, planning, tableau de bord,...
- Facteurs clés de succès

La conduite du changement

- Qu'est-ce que la conduite du changement ?
- Typologie du changement
- Rôle du manager

Jour 2

La conduite du changement (suite)

- Les types d'approche
- Les phases de conduite du changement
 - Comprendre la situation
- Traiter les résistances au changement
 - L'analyse des forces en présence
- Les leviers
- Les facteurs d'échec et de réussite
 - Piloter le changement

Capitaliser le retour d'expérience

Fil rouge des 2 jours :

- Mise en place d'un projet de changement
- Etude de cas inspirée de cas réels

> Contexte

"Il n'y a rien de permanent sauf le changement" Heraclitus.

Dans notre industrie en constante évolution, les entreprises sont confrontées à un nombre croissant de projets et plus particulièrement à des projets d'amélioration de la performance industrielle.

> Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Identifier et comprendre les enjeux humains qui conditionneront le succès des projets de l'entreprise
- Identifier les obstacles au changement
- Mettre en place les pratiques permettant d'améliorer la gestion de projets de l'entreprise
- Créer les conditions d'une gestion de projet intégrée dans le fonctionnement de l'entreprise

> Public

- Encadrement logistique, responsable Supply Chain, responsable d'amélioration continue
- Experts industriels en charge de projets d'amélioration.
- Membres du Comité de Direction

> Prérequis

Expérience en conduite de projet ou management



Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Mise en situation avec feedback
Exercices pratiques
Partage d'expérience
Etude de cas
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.
50% du temps est alloué aux cas pratiques, exercices et mise en situation.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE[™]
aéro

CONDUIRE LE CHANGEMENT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
INTER ou INTRA

